

AG·Bio CENTRE



Rapport d'activités 2005-2006

**INCUBATEUR D'ENTREPRISES EN
AGROBIOTECHNOLOGIE**

MESSAGE DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE 3

LES FAITS SAILLANTS 2005-2006..... 4

AG-BIO CENTRE 5

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION ET LE PERSONNEL 6

 LES OFFICIERS 6

 LES ADMINISTRATEURS 6

 LE PERSONNEL..... 6

 LES RESSOURCES EXTERNES..... 6

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2005-2006 7

 SERVICE À LA CLIENTÈLE 7

 LES ENTREPRISES RÉSIDENTES 7

 LES ENTREPRISES INCUBÉES HORS MURS 8

 LE DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES ET LE PARTENARIAT 8

 LA GESTION DE L'ORGANISATION 9

NOS PARTENAIRES FINANCIERS 9

NOS PARTENAIRES D'AFFAIRES..... 9

LES ORIENTATIONS 2006-2007..... 10

C'est avec un grand plaisir que nous vous présentons le Rapport d'activités d'Ag-Bio Centre pour l'année 2005-2006. Il dresse un portrait de nos activités quotidiennes, de notre apport au développement économique de la région et à celui du Québec en entier et fait état de nos multiples implications à l'enrichissement de notre secteur d'intervention. Nous vous entretiendrons également de la pierre angulaire de nos actions, soit l'évolution de nos entreprises clientes au cours de l'année qui vient de s'achever.

C'est connu, l'environnement général entourant le démarrage d'entreprises est difficile, les capitaux de démarrage sont rares, ce qui retarde certains à faire le pas vers la création de leur entreprise. Malgré ce contexte, nos entreprises résidentes ont poursuivi leur croissance et ont réalisé leur plan d'action. Une nouvelle entreprise, Noël Int'l, a fait son entrée à la fin de l'année. À la même période, des discussions ont été amorcées avec les représentants de deux autres entreprises et laissent présager une année 2006-2007 fertile en nouveaux projets.

Ag-Bio Centre tire son énergie des succès de ses entreprises. Vous verrez que ces dernières ont fait de remarquables avancées durant l'année qui vient de s'écouler. Nous avons centré nos interventions sur les services que nous leur dispensons et celles-ci ont porté fruit.

Ag-Bio Centre entame maintenant la cinquième année de son existence. Nous sommes toujours convaincus du bien fondé de nos actions et plus que jamais déterminés à agir pour nos clients dans un environnement basé sur un réseau fort et performant. Nous tenons à saluer et à remercier ceux qui nous supportent, souvent depuis le début de nos activités, et nous voulons les assurer que leur apport, tant au niveau de l'organisation elle-même que de leurs interventions auprès de notre clientèle, a une valeur inestimable.

Sur ce, nous vous souhaitons une bonne lecture.

Me Serge Kronström
Président du conseil d'administration

Dominique Carré
Directrice générale Ag-Bio Centre

Les faits saillants 2005-2006

- √ En avril 2005, Nutrableu signe une entente de distribution avec Sobey's/IGA pour l'ensemble du marché québécois.
- √ En mai 2005, AEF Global remporte le premier prix dans la catégorie « Innovations technologiques » au concours Les Pléiades, Prix d'excellence.
- √ En juillet 2005, Nutrableu inaugure son usine pilote de Normandin, un investissement représentant plus d'un million de dollars et la création de quatre emplois à temps plein et de 60 emplois saisonniers en région.
- √ En août 2005, Nutrableu lance son produit « Bleu d'ici » sur les marchés québécois ; la réponse est excellente, les prévisions de ventes pour la saison 2005 sont atteintes et même dépassées.
- √ En octobre 2005, AEF Global est finaliste au prestigieux concours « Les Phoenix de l'environnement ».
- √ En février 2006, Ag-Bio Centre renouvelle pour deux ans une convention de financement avec le MDEIE.
- √ En février 2006 le conseil d'administration d'Ag-Bio Centre accepte une première demande d'incubation « hors murs ».
- √ En mars 2006 Cass'Isle d'Orléans est sélectionnée et devient la première entreprise incubée « hors-murs » par l'organisation.
- √ En février 2006 AEF Global signe une entente de distribution avec une compagnie australienne pour le marché de l'Océanie.
- √ En mars 2006, AEF Global signe un contrat de production avec SDS, une compagnie japonaise et débute ainsi ses activités à l'exportation.
- √ En mars 2006, Nutrableu est mise en nomination comme finaliste provincial au Concours québécois en entrepreneurship.
- √ En mars 2006, deux nouvelles entreprises font part de leurs intentions de joindre les rangs de nos entreprises incubées.

Ag-Bio Centre

Fondée à la fin des années 1990, Ag-Bio Centre est la résultante d'une volonté régionale de se doter d'infrastructures d'accueil pour les entreprises en émergence dans les secteurs reliés aux agrobiotechnologies.

C'est en 2002 que le projet voit le jour avec l'inauguration du Complexe technologique du Cégep de Lévis-Lauzon, un édifice de près de 15 000 pi², représentant des investissements de plus de 4 millions de dollars. Le Complexe constitue un environnement remarquable. Il est dédié aux entreprises pour réaliser la recherche et établir les bases de sociétés solides et porteuses de richesse et de savoir.

NOTRE MISSION

Ag-Bio Centre a pour mission de contribuer à l'émergence et au développement d'entreprises technologiques innovantes oeuvrant dans les secteurs des agrobiotechnologies et de l'environnement par un encadrement d'affaires adapté, des locaux spécialement aménagés et par la mise en réseau.

NOTRE VISION

Ag-Bio Centre est un organisme de développement économique de première ligne reconnu comme un centre offrant des installations et des services de grande qualité. Il est une ressource incontournable pour les organismes partenaires, pour les intervenants et pour les entreprises de son secteur d'intervention.

NOS VALEURS

Ag-Bio Centre :

- √ voit l'innovation comme un moteur majeur de l'économie ;
- √ accompagne des entreprises qui adhèrent à des principes stricts d'éthique ;
- √ conçoit le soutien et l'encadrement des entreprises comme essentiels à leur succès ;

- √ travaille en partenariat et en réseau pour permettre une utilisation optimale des ressources humaines, physiques et financières

NOS PRINCIPES DIRECTEURS

Le conseil d'administration d'Ag-Bio Centre a centré les activités de l'organisation autour de trois pôles :

Les services à la clientèle :

Ag-Bio Centre accompagne et soutient les entrepreneurs dans les différentes étapes de création et de développement de leur entreprise. Il met à leur disposition des services professionnels et techniques et contribue à leur fournir l'accès à des ressources financières et à des compétences dans un large secteur d'activités.

Le développement des affaires et le partenariat :

Ag-Bio Centre, en effectuant la prospection nécessaire au développement de sa clientèle, est actif dans les réseaux liés au démarrage d'entreprises et reconnaît l'apport des partenaires comme essentiel à la réalisation de sa mission.

La gestion efficace de l'organisation :

Ag-Bio Centre gère avec une grande rigueur les finances de l'organisation. La gestion des sommes qui lui sont confiées par ses partenaires financiers publics et privés fait l'objet d'un contrôle strict.

Le conseil d'administration

Pour réaliser sa mission, Ag-Bio Centre peut compter sur la participation de gens issus de différents milieux : financier, juridique, institutionnel, scientifique et d'affaire.

Les officiers

Président
Me Serge Kronström
Avocat, Langlois Kronström Desjardins

Vice-président
M. Alain Andersen
Consultant

Secrétaire trésorier
M. Jean François Carrier
Directeur général
SDE Lévis

Les administrateurs

M. Denis Bernier
Président et directeur général
PÉROS**

M. Guy Demers
Directeur général du Cégep de Lévis-Lauzon*

Mme Nicole Lafleur
Directrice générale
Cégep de Lévis-Lauzon**

M. Paul Paquin
Vice-doyen à la recherche
Faculté des Sciences de l'agriculture et
de l'alimentation
Université Laval

M. Jean-Maurice Plourde
Président et directeur général
CQVB

Mme Claire Marier
Conseillère
Développement économique Canada
(Observatrice)*

M. André Martin
Conseiller principal
Développement Économique Canada
(Observateur)**

Le personnel

Ag-Bio Centre c'est aussi une équipe compétente et dévouée au développement des entreprises et au service à sa clientèle.

Les membres du personnel

Mme Dominique Carré
Directrice générale

Mme Isabelle Parent
Secrétaire administrative

Mme Gisèle Morissette
Secrétaire réceptionniste

Les ressources externes

Pour réaliser sa mission de conseil et d'accompagnement, Ag-Bio Centre s'appuie sur un large réseau de conseillers accrédités par l'organisation qui interviennent à des moments stratégiques et opportuns dans le processus de développement des entreprises-clientes.

La liste complète des membres du « Réseau compétences » est disponible sur notre site Internet à : www.agbiocentre.com

* Ont été élus en cours d'année

* * Ont quitté en cours d'année

Rapport d'activités 2005-2006

Service à la clientèle

Situées au centre de nos interventions, les entreprises résidentes ont bénéficié des services d'accompagnement professionnels suivants :

- √ Élaboration de diagnostics et réflexions stratégiques sur les différentes fonctions de l'entreprise
- √ Participation à l'élaboration et à l'actualisation de plans d'affaires
- √ Préparation de montages financiers
- √ Préparation de présentations corporatives
- √ Recherche et identification de partenaires d'affaires et financiers
- √ Participation à la recherche de financement
- √ Participation aux conseils d'administration
- √ Participation à des négociations avec des partenaires
- √ Prise en charge des relations médiatiques et publiques
- √ Veille stratégique
- √ Conseils et références

Ag-Bio Centre offre aux entreprises résidentes du support technique tel :

- √ Travaux de secrétariat général
- √ Tenue de livre
- √ Service de réception des appels et d'accueil
- √ Recherche sur Internet

Comme incubateur physique, Ag-Bio Centre place à la disposition des entreprises des laboratoires de confinement 2, ainsi que des équipements scientifiques. De plus, les entreprises résidentes peuvent avoir accès aux services de Trans Bio Tech, le Centre collégial de transfert en biotechnologies. Cette organisation, située dans le même édifice peut, suivant des ententes, effectuer des travaux pour nos clients et placer de l'instrumentation à leur disposition.

Les entreprises résidentes



« AEF Global assure la recherche, elle conçoit et développe, fabrique, commercialise et distribue des éco-produits, notamment des bio-herbicides et bio-insecticides pour les marchés de l'horticulture ornementale, l'agriculture et le domaine de la santé publique. »

ÉVOLUTION DE L'ENTREPRISE EN COURS D'ANNÉE :

- √ Élaboration d'un projet de mise en marché d'un biominéralisateur pour les marchés des monuments et bâtiments
- √ Élargissement de la gamme de produits pour l'horticulture ornementale
- √ Réalisation d'une vitrine technologique
- √ Lauréat du prix « Inno-Techno » au concours les Pléiades, Prix d'excellence
- √ Embauche d'un représentant
- √ Établissement d'un diagnostic d'entreprise
- √ Établissement d'un plan d'action 2005-2006
- √ Suivi du plan d'action
- √ Signature d'une entente d'essai terrain avec la municipalité de St-Henri
- √ Signature d'une entente avec la ville de Lévis pour la réalisation d'un projet de gestion écologique des mauvaises herbes
- √ Signature d'une entente de distribution de trois ans avec CROP en Australie
- √ Signature d'un contrat de production de trois ans avec SDS Biotech au Japon
- √ Nominations dans plusieurs concours et événements du secteur

RÉSULTATS :

- Emploi créé : 1
- Maintenus : 4
- Investissements générés : 1,3 M \$

Les entreprises résidentes (suite)



« *Nutrableu développe des solutions novatrices et des technologies applicables à l'industrie des bleuets sauvages frais.* »

« *Novableu développe, produit et commercialise des produits à forte valeur ajoutée à base de bleuets sauvages dans les marchés du nutraceutique et des aliments fonctionnels.* »

- √ Implantation d'une usine pilote de conditionnement à Normandin
- √ Obtention d'une certification biologique
- √ Signature d'un contrat de distribution avec Sobey's/IGA
- √ Atteinte des prévisions de ventes pour la 1^{re} année d'exploitation
- √ Développement et essais d'équipements
- √ Développement d'un montage financier d'expansion du projet d'usine
- √ Nomination à titre de finaliste, catégorie bio-alimentaire au Concours québécois en entrepreneuriat

Résultats :

- Emplois maintenus : 3 (temps plein)
- Emplois créés : 1 temps plein
60 (saisonniers)
~ 11 temps plein
- Investissements générés : 500 K \$

Entreprise incubée hors murs



Au 31 mars 2006, Cassi'Isle venait de faire son entrée dans l'incubateur.

L'entreprise désire développer des produits biologiques transformés, dérivés du cassis et destinés à la transformation alimentaire et au marché de détail.

Le développement des affaires et le partenariat

Au cours de l'année, Ag-Bio Centre a réalisé des activités destinées à développer sa clientèle. Seule ou avec ses partenaires, elle a participé à plusieurs activités pour rejoindre ses cibles.

- √ Rencontre avec des étudiants-entrepreneurs
- √ Participation à différents salons et expositions
- √ Participation à des conférences
- √ Participation à des activités de maillage
- √ Participation à des colloques et congrès
- √ Accueil et présentation à des délégations venant de l'extérieur, à diverses firmes et organisations et à des intervenants de plusieurs secteurs d'activités intéressés par notre modèle et nos actions.

Ces activités se sont concrétisées par des rencontres formelles avec des clients potentiels et par l'émission d'offres de services.

- √ Rencontres formelles : 5
- √ Offres de services émises : 4
- √ Dossier présenté et accepté : 1

Le modèle d'affaires d'Ag-Bio Centre en est un basé sur le partenariat. L'organisation participe activement à différents comités, conseils d'administration et activités liés à notre mission.

À titre d'exemple, retenons:

- √ Administrateur au Parc technologique du Québec métropolitain
- √ Vice-présidence, Réseau Incubation
- √ Administrateur de Lévisbiotech
- √ Administrateur à la conférence régionale des élus
- √ Présidence de jury de concours en entrepreneuriat
- √ Membre du Réseau Bio-Novation
- √ Membre du Réseau canadien des Technologies

La gestion de l'organisation

Le conseil d'administration et la direction d'Ag-Bio Centre portent beaucoup d'importance à la saine gestion de l'organisation.

Nous avons pu compter encore cette année, sur le soutien de nos partenaires de la première heure. Ainsi, Développement Économique Canada a poursuivi son engagement en finançant une partie de nos frais de fonctionnement. De son côté, le gouvernement du Québec a confirmé sa participation pour deux ans à la réalisation de nos activités. La Ville de Lévis contribue aussi de manière tangible à notre fonctionnement. Vous trouverez à la page 9 du présent document, les *états financiers* vérifiés de la corporation.

Nos partenaires financiers



Développement
économique Canada

Canada Economic
Development

Canada



Ministère
du Développement
économique,
de l'Innovation
et de l'Exportation

Québec 

Nos partenaires d'affaires

- Cégep de Lévis-Lauzon
- Centre de recherche sur les biotechnologies marines de Rimouski (CRBM)
- Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB)
- Centre québécois d'innovation en biotechnologie (CQIB)
- Entrepreneuriat Laval (Université Laval)
- Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)
- Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation de l'Université Laval (FSAA)
- Pôle Québec Chaudière-Appalaches
- Trans Bio Tech

Les orientations 2006-2007

Au 31 mars 2006, le conseil d'administration d'Ag-Bio Centre entreprenait une démarche de réflexion visant à réviser et à adapter le plan d'affaires quinquennal à mi-chemin de sa réalisation. Ainsi, un diagnostic de l'organisation sera effectué et la mission ainsi que les orientations seront révisées, voire enrichies, dans un contexte d'adaptation à la demande et à la réalité du marché.

Ag-Bio Centre entend s'appuyer sur les orientations suivantes :

- √ Accompagner et soutenir les entrepreneurs dans leur processus d'acquisition et d'utilisation du savoir à des fins de création d'entreprises, être à l'écoute de leurs attentes et leur offrir des services de qualité.
- √ Assurer une gestion saine et équilibrée de l'organisation et de ses ressources humaines et financières.
- √ Fournir l'accès aux meilleures compétences, et ce dans des secteurs très diversifiés, être innovateur dans l'offre de service et dans notre façon de faire.
- √ Encourager, reconnaître et valoriser le développement de compétences reliées aux domaines de la science aussi bien qu'à celui de la gestion et développer les outils s'y rapportant en amont et tout au long de la période d'accompagnement.
- √ Effectuer la prospection nécessaire au développement de la clientèle et accompagner des entreprises de qualité.
- √ Détenir une position de leader dans les réseaux régionaux et suprarégionaux.
- √ Reconnaître l'apport des partenaires du réseau comme essentiel à la réalisation de la mission d'Ag-Bio Centre et au succès des entreprises incubées.